

”

***‘Bij Oikocredit  
hebben we geen  
bonussen, dat past  
niet bij onze  
doelstelling’***



Tekst: Willem Pekelder  
Beeld: Corbino

# ‘Leningen moeten een invloed ten goede hebben’

Hij wilde priester worden, bezoekt nog dagelijks de kerk, maar werd toch bankier. Als directeur van Oikocredit Nederland weet Eric Holterhues het pastorale aardig met het financiële te verbinden. “Als je vraagt wat mijn talent is, is het denk ik: het verbinden van uitersten. In dit geval: geld inzetten voor een ideaal.”

**H**et is slechts een klein bordje op een groot kantoorgebouw aan de Arthur van Schendelstraat in Utrecht: *Oikocredit*. Toch gaat achter die bescheiden aanduiding de Nederlandse tak van 's werelds grootste particuliere verstrekker van microkredieten schuil. Oikocredit, in 1975 opgericht door de Wereldraad van Kerken, had in 2016 € 941 miljoen aan kapitaal uitstaan. Via zo'n achthonderd lokale partnerorganisaties is Oikocredit op dit moment actief in zeventig ontwikkelingslanden.

Het gaat daarbij veelal om beginnende ondernemers die bij een reguliere bank geen krediet kunnen krijgen. Met niet al te grote leningen – € 50 tot € 500 is vaak al voldoende, vandaar de benaming microkrediet – kunnen inwoners van ontwikkelingslanden dankzij Oikocredit een eigen bedrijf opzetten of doorgroeien naar een volgende fase. De naam Oikocredit is een Griekse-Latijnse samentrekking van de woorden ‘oikos’ (= huis, de plaats waar mensen samenleven) en ‘credere’ (= ‘geloven, toevertrouwen’).

In Nederland is sinds mei vorig jaar Eric Holterhues directeur van Oikocredit. De 45-jarige Rotterdammer kwam via enige omwegen in de financiële wereld terecht. Opgegroeid in een liberaal-katholiek milieu in Rotterdam-Zuidwijk begon hij aan een studie theologie om priester te worden. “Een heroïsch doel: je leven geven voor God en de mensen”, zegt Holterhues. Maar een verblijf in Kenia maakte aan die roeping een einde. “Ik was daar voor mijn studie, en op een avond belde een zuster aan, een Ierse non. Ze zei: ‘Ik ben gestrand met de auto. Kan ik vannacht hier blijven slapen?’ Ik was diep onder de indruk van hoe ze zich inzette voor zieken- en armenzorg, maar wist tegelijkertijd: ik zou het niet kunnen, het zou voor mij een te groot offer zijn.”

## Dus het was niet vanwege het celibaat dat u het priesterschap vaarwel zegde?

“Nee, niet eens. Als je het wilt relateren aan de kerk, was het meer het besef dat die aan de rand van de samenleving was terechtgekomen, terwijl ik juist midden in de maatschappij wilde staan. ‘Ik ben er óók nog’, dat idee.”

## Uw roeping werd vervolgens het bankwezen. Hoe kwam dat?

“Naast theologie deed ik een vak geldkrediet en bankwezen, en ik ontdekte hoe mooi ik het zou vinden om mensen met een lening te helpen bij het waarmaken van hun ambities. Ik begon bij Triodos, een ideële bank die zich inspant voor de financiering van culturele, maatschappelijk verantwoorde en duurzame projecten. Maar toen het directeurschap van Oikocredit Nederland vrijkwam, bloeide mijn

oude liefde voor de ontwikkelingslanden weer op. Daar financieren we overigens niet alleen ondernemers, maar ook landbouwcoöperaties en duurzame energieprojecten. Ik hoop in deze baan de naamsbekendheid van Oikocredit te vergroten en meer jongeren aan te trekken. Onze achterban is redelijk vergrijsd.”

## Zou het niet superchristelijk zijn om het geld gewoon weg te geven in plaats van het tegen rente uit te lenen?

“Het is én én. Via niet-gouvernementele organisaties en overheden kunnen we bijdragen aan noodhulp om niet; via Oikocredit stimuleren we ondernemerschap. Vergis je niet, het maakt mensen op een goede manier trots, wanneer ze minder afhankelijk worden van geefgeld. Als je vraagt wat mijn talent is, is het denk ik: het verbinden van uitersten. In dit geval: geld inzetten voor een ideaal. Voor mijn afstudeerfeestje koos ik een tekst van Freek de Jonge: ‘Ik voel me altijd heen en weer geslingerd tussen het klooster en Las Vegas. Ik weet dat het 't klooster is, maar in Las Vegas vind ik het’. Zo werkt het bij mij ook. Als ik te veel in het hier en nu leef, word ik kriebelig. Maar dat gebeurt ook wanneer ik me uitsluitend zou bezighouden met spiritualiteit.”

## U bezoekt wel elke ochtend de mis bij u om de hoek.

“Ja, dat is mijn yoga, zeg ik wel eens. Het is een klein, vast clubje, dat zich laaft aan de oude verhalen die onze cultuur hebben gevormd. Er zit een ICT'er bij en een oud-KPN'er. De laatste gaat vóór de mis eerst nog zwemmen en erna bespeelt hij het orgel.”

**Wanneer is het geloof bij u ontwaakt?**

“Thuis gingen we niet veel naar de kerk, maar op de protestantse kleuterschool was ik al geboeid door de verhalen uit de kinderbijbel. En ik had een tante Truus – zuster Agnes – die diepe indruk op mij maakte. Haar hele leven gaf ze aan de gezinszorg. Als leerling van het Sint Montfoort College in Rotterdam had ik meteen een klik met de priester en zusters die er les gaven. Wat die klik inhield? Dat er meer moest zijn dan louter het waarneembare. Noem het God, Hij die mij ziet, kent en bemint, een dragend principe. Waar het uiteindelijk in het leven om gaat, kun je niet in woorden vatten. Dat zit in rituelen, in beleving. Ik was vorige week in Dubai, waar elk weekend 27 missen worden gehouden voor de vele expats uit Europa, Afrika en Zuid-Amerika. Al die nationaliteiten komen samen op een plek die generaties, rangen en standen verbindt, en waar, zoals in elke kerk, leven is begroet en uitgeleid. Samen zingen en bidden, samen danken en stil zijn. Dat is ontroerend, en het relativeert het hier en nu. Met de secularisatie is helaas veel verloren gegaan. Kerkgang is koopzondag geworden.”

**Hoe inspireert de christelijke traditie u als bankier?**

“Oh, op allerlei manieren. Allereerst bevraagt die traditie mij waartoe ik op aarde ben. Wat mezelf betreft zeg ik: om mijn talenten te benutten. En wat de financiële sector aangaat is het antwoord, naar mijn visie, eigenlijk precies hetzelfde: om te dienen. De sector blaast zichzelf op tot enorme proporties, maar in de kern is een bank niet meer dan een intermediair tussen mensen met te veel en mensen met te weinig geld. Voor mij komt er dan nog bij dat die leningen een invloed ten goede moeten hebben. Of ik bij ABN Amro zou kunnen werken? Als ze projecten hebben die ergens over gaan, zou het mogelijk zijn. Maar mijn plek is Oikocredit.”

**U laat zich ook inspireren door de stichter van de jezuïetenorde, Ignatius van Loyola.**

“Ignatiaanse spiritualiteit gaat over God de hoogste eer geven. Mijn vertaling daarvan luidt: God zoeken en dienen in kerk en wereld. Kijk, de christelijke traditie is in feite heel aards. Door brood en wijn wordt God



**‘Naast regelgeving is een bekering van het hart nodig, namelijk het besef dat je als bankier werkt met geld van mensen die er hard voor hebben geploeterd’**

**Paspoort**

**Eric Holterhues** (Rotterdam 1972) is directeur van Oikocredit Nederland.

- Studeerde in 1999 af als theoloog aan de toenmalige Katholieke Theologische Universiteit Utrecht.
- Volgde daarnaast en daarna financieel-economische- en managementsopleidingen.
- Volgde in 2011 in New York een opleiding tot directeur van culturele instellingen en *not-for-profit*-organisaties.
- Was tussen 1999 en 2008 consultant en (account)manager.
- Werkte tussen 2008 en 20017 in diverse leidinggevende functies bij Triodos Bank.
- Is sinds mei vorig jaar directeur van Oikocredit Nederland. Wereldwijd verstrekt Oikocredit microkredieten in zeventig ontwikkelingslanden. In 2017 hebben 40 miljoen mensen via Oikocredit toegang gekregen tot leningen.

Eric Holterhues is samenwonend zonder kinderen.



werkelijk present gesteld. Kan het gewoner? God wordt je in de eucharistie bijna terloops aangereikt. God is in de kribbe mens geworden, zo klein en dichtbij is Hij. Dat betekent dat Hij overal is te vinden, in het werk en in andere mensen. Een andere belangrijke inspiratie van Ignatius is de onderscheiding der geesten. Als ik een beslissing neem, is die dan verbindend tussen hoofd en hart en een aanzet tot het goede? Of is er een scheiding tussen hoofd en hart, waarmee je beslissing tot verwarring en chaos kan leiden?”

**Is paus Franciscus een inspirator voor u?**

“Zeker. Er is in de bancaire sector heel veel misgegaan, en dat heeft tot veel nieuwe regelgeving geleid, die op haar beurt weer nieuwe regels zal uitlokken. Maar de paus vraagt zich in zijn encycliek *Laudato Si'* af of regels alleen zaligmakend zijn. Het gaat hem om de moraal: waartoe zijn wij op aarde? Paus Benedictus zegt in de encycliek *Caritas in Veritate* precies hetzelfde: de financiële sector is er niet voor zichzelf, maar om de mensheid te dienen.”

**De belangrijkste nieuwe regels sinds de bankencrisis van 2008 zijn: hogere buffers, een bonusplafond, een bankierseed en strengere hypotheekvoorschriften. Volgens Joris Luyendijk is dat onvoldoende om een nieuwe crash te voorkomen.**

“Ik denk dat er, naast regelgeving, ook een bekering van het hart nodig is, namelijk het besef dat je werkt met geld van mensen die er hard voor hebben geploeterd. Zie je dat niet in, dan ligt een volgende bankencrisis inderdaad op de loer. Bij Oikocredit hebben we geen bonussen, dat past niet bij onze doelstelling. Maar bij systeembanken ben ik er niet per se op tegen, tenzij de bonus werkt als een perverse prikkel om klanten ondeugdelijke producten te verkopen. Wat dat betreft is de bankierseed een stap in de goede richting: de bankier zweert of belooft dat hij zulke producten niet meer aan de man zal proberen te brengen.”

**Wat is uw salaris?**

“Dat houd ik graag privé, maar maakt u zich geen zorgen: ik word betaald volgens de cao van de Protestantse Kerk in Nederland. Jazeker, ik bevind mij ver onder de

balkenendenorm. Ik ben tevreden met mijn loon, maar belangrijker vind ik onze projecten. Het succesverhaal bijvoorbeeld van Cordelia in Nigeria, die met een microkrediet een tassenvoorraad kon kopen, waarmee ze nu een winkeltje drijft. Die lening heeft Cordelia's leven en dat van haar kinderen ingrijpend verbeterd. De kinderen gaan nu naar school en krijgen voldoende en gezond eten. Bovendien is er geld voor kleding en kan de huur worden betaald. Zulke successen zijn van groot belang om de naamsbekendheid van Oikocredit te vergroten. De beleggers in ons fonds, zowel particulieren als institutionele beleggers, moeten weten dat ze met hun financiële inzet het verschil kunnen maken.”

**Uw ING-collega Ralph Hamers zou pas een loonsverhoging krijgen van 50 procent, waarmee zijn salaris op ruim € 3 miljoen per jaar zou uitkomen. Het voorstel is ingetrokken, maar zegt het op zich al niet iets over hoe slecht banken aanvoelen wat er in de maatschappij leeft?**

“Het ligt wel iets genuanceerder. Er is veel grijs gebied. Onder klanten, bijvoorbeeld van Icesafe, heerste ook heel veel greed: het hoogste rendement tegen het laagste risico. Een burger heeft, net als banken, een verantwoordelijkheid voor zijn financiële keuzes, vind ik. Hij is meer dan consument, want dat is te schraal. Over ING ga ik niet zeggen: zij zijn fout en ik ben goed. Het is een wedstrijdje verplassen, dat wel, en persoonlijk vraag ik me af: wat maakt het uit: 2,5 of 3 miljoen? Maar goed, een beetje armoedige discussie, waarvan wel weer het fascinerende is: kijkt ING niet te veel naar de eigen navel in plaats van naar de dienende rol die een bank heeft te vervullen?”

**Oud-premier Balkenende heeft als lid van de raad van commissarissen van ING voor het nieuwe salaris van Hamers gestemd. Gaat dat niet in tegen zijn eigen balkenendenorm?**

“Die norm geldt voor de publieke sector, en niet voor de bank. Wel is het raar dat de topman van de ING vele malen meer verdient dan premier Rutte. De minister-president heeft toch heel wat grotere verantwoordelijkheden.”

**Volgens Marx worden in het kapitalisme winsten geprivatiseerd en verliezen gesocialiseerd. Je hoeft geen marxist te zijn om dat te onderschrijven en de onrechtvaardigheid daarvan te beamen. Kijk naar ING: de belastingbetaler heeft de bank overeind gehouden, maar nu er weer winst wordt gemaakt ziet hij daar niets van terug.**

“Een goeie kwestie die Marx aansnijdt, maar ik heb er niet meteen een antwoord op. Het is wel zo dat als het beter gaat met banken de hele samenleving daarvan profiteert. Dat erover wordt gedacht om voortaan eerst de aandeelhouders aan te spreken wanneer een bank wankelt en daarna pas de belastingbetaler lijkt mij een goede zaak. Er is echt wel een ontwikkeling ten goede gaande in de bancaire sector. Men werkt aan duurzaamheid en gedragsverandering. Bij de jongere generatie, vooral *millennials* (mensen geboren tussen 1980 en 2000, *WP*) zie ik zelfs heel positieve veranderingen. Ze zijn niet met de kerk opgegroeid, maar zoeken wel naar zingeving, ook in het werk. Het zou goed zijn als, op haar beurt, de kerk weer wat meer de maatschappij een spiegel zou voorhouden onder het motto: verder kijken dan je neus lang is. De kerk is nu te veel met het behoud van de eigen organisatie bezig.” ●

## Bescheiden blijven

**Het meisje vertelt over het functioneringsgesprek met haar werkgever. Ze waren tevreden over haar inzet en werk, maar er was wel een verbeterpunt: ze was te bescheiden, zou meer op de voorgrond moeten treden en zich in het team vaker moeten laten gelden.**

Ik kijk met haar de kring rond. Negen jonge vrouwen in de huiskamer van een van de deelnemers van deze gespreks-groep. Zoals eigenlijk altijd zijn vrouwen in de meerderheid bij dit soort bijeenkomsten. Aan het begin van de avond vroeg een van hen nog met een lachje: “Waar zijn de mannen?” “Die komen niet, want dan moeten ze prátén”, grapt een ander.

Nee, die opmerking kwam niet van haar, hoewel ze een groot gevoel voor humor heeft en een scherp waarnemingsvermogen. Ik bewonder dit frêle meisje met haar blonde krullen en ernstige blik. Ze werkt met vluchtelingenkinderen die net in Nederland zijn. Getraumatiseerde kinderen vaak. Het lijkt me voor hen zo fijn om zich toe te kunnen vertrouwen aan deze bescheiden, rustige en weloverwogen jonge professional zonder geldingsdrang, maar met de gave om te observeren, te luisteren, ruimte te geven.

**Mijn gedachten dwalen** af naar mijn jongste. Uit hetzelfde hout gesneden en wat is dat lastig in deze tijd waarin iedereen zelfverzekerd, spontaan, initiatiefrijk en voorwaarts moet zijn. Mijn zoon is afwachting, bescheiden, rustig observerend aanwezig. Hij verrast me regelmatig met diepzinnige vragen waaruit een scherpe analyse blijkt en waar ik soms stil van word. Maar in een wereld waarin Trump zijn duizenden verslaat en waarin vloggers die zichzelf verheerlijken ongekend populair zijn, is het voor hem soms lastig om staande te blijven.

**“t Is moeilijk bescheiden** te blijven, wanneer je zo goed bent als ik’ zong ik op zijn leeftijd met de top 10-hit van Peter Blanker en een grote grijns op mijn gezicht. Het was 1981. Toen bescheidenheid nog als een deugd werd gezien en dit een ondeugend liedje was. Een liedje dat zo populair was omdat het in die tijd niet kon: hardop zeggen dat je als je in de spiegel kijkt denkt: ‘Daar staat een geweldige vent (of meid)’. In die tijd had ik het wel eens moeilijk. Omdat ik toen als haantje de voorste die vol ondeugende streken zat en allesbehalve een bescheiden muurbloempje was, niet in het plaatje paste van die tijd.

.....  
Wilma Hartogsveld is theoloog, predikant en schrijver.

